

## מטריצת רמות הסיכון - אבטחת משלחת

טבלה לקביעת רמות הסיכון :

אומדן הפגיעות = רגישות המשלחת + סיכון היעד

ייתכנות הפגיעה				
ייתכנות גבוהה -4	בינונית ייתכנות-3	ייתכנות נמוכה -2	תאורטית -1	
4	3	2	1	תיאורטית -1
8	6	4	2	נמוכה פגיעות -2
12	9	6	3	בינונית פגיעות -3
16	12	8	4	גבוהה פגיעות -4

רמת הפגיעות

## טבלה להבנת אפיון רמת הסיכון של יעדי המשלחת והמלצות לרמת אבטחה נדרשת:

רמת הסיכון שהתקבלה	בסיס נתונים ליעד	אמצעי מזעור לצמצום הסיכון
1,2	המדינה נחשבת כמפותחת וחברה בארגונים עולמיים כגון/OECD - נט"ו ודרוג מסוכנות המדינה בהיבטי ביטחון - פח"ע וטרור נמוך.	ביצוע בדיקת יעד כללית, דיווח לנציגות הישראלית והכנת קובץ הנחיות ייעודי
3,4	המדינה נחשבת כמפותחת וחברה בארגונים עולמיים כגון/OECD - נט"ו ודרוג מסוכנות המדינה בהיבטי ביטחון - פח"ע וטרור נמוך, יש פוטנציאל כללי לפיגוע.	ביצוע סקר סיכונים ליעד/משלחת, דיווח לנציגות הישראלית והכנת קובץ הנחיות ייעודי
6,8	המדינה נחשבת כמפותחת וחברה בארגונים עולמיים כגון/OECD - נט"ו ודרוג מסוכנות המדינה בהיבטי ביטחון - פח"ע וטרור נמוך, יש מודיעין כללי לכוונת פיגוע.	ביצוע סקר סיכונים ליעד/משלחת, דיווח לשגרירות והכנת קובץ הנחיות ייעודי + הגשת המלצה לאבטחה מקומית צמודה, נוכח לילה אופציונאלי
9,12	המדינה נחשבת כמתפתחת וחברה בארגונים עולמיים כגון/OECD - נט"ו ודרוג מסוכנות המדינה בהיבטי ביטחון - פח"ע וטרור בינוני, יש מודיעין כללי לכוונת פיגוע ואזהרת מסע של הלוט"ר/מל"ל.	ביצוע סקר סיכונים ליעד/משלחת, דיווח לשגרירות, הצטיידות באמצעי תקשורת והכנת קובץ הנחיות ייעודי + הגשת המלצה לאבטחה ישראלית, נוכח לילה וחובש עם ציוד אופציונאלי
16	המדינה נחשבת כלא מפותחת ודרוג מסוכנות המדינה גבוהה, יש מודיעין קונקרטי לכוונת פיגוע ואזהרת מסע של הלוט"ר/מל"ל.	ביצוע סקר סיכונים ליעד/משלחת, דיווח לשגרירות, במידה וקיימת, דיווח למשרד החוץ הישראלי/ביעד, הצטיידות בטלפון לוויני והכנת קובץ הנחיות ייעודי + הגשת המלצה לאבטחה מקומית וישראלית, ליווי רפואי ברמת רופא.

## פירוט להגדרת רמת סיכון היעד

מהות	מידת הפגיעות	מהות	רמת המדינה	מס'
דפאו"ת פח"א ופילי נמוכות והמענה יעיל - משלחת לא בסיכון	1,2	היעד ביבשת אירופה או אמריקה הצפונית, כוחות ביטחון והמודיעין יעילים, יכולת התקשורת טובה (שפה, טלפוניה, אינטרנט וכו').	תיאורטית	1,2
דפאו"ת פח"א ופילי נמוכות והמענה סביר - המשלחת לא בסיכון	3,4	היעד ביבשת אסיה ודרום אמריקה, כוחות ביטחון ומודיעין מספקים, קושי בתקשורת, פשיעת הרחוב בינונית.	נמוכה	3,4
דפאו"ת פח"א ופילי בינונית והמענה לא יעיל - משלחת בסיכון	6,12	היעד ביבשת אפריקה, כוחות הביטחון והמודיעין לא יעילים, קשיי תקשורת, פשיעת הרחוב גבוהה, קיימים יחסים דיפלומטיים עם ישראל.	בינונית	6,12
דפאו"ת פח"א ופילי גבוהה והמענה לא יעיל - משלחת בסיכון גבוהה	16	היעד ביבשת אפריקה ומדינות ערב, התבצע פיגוע חבלני בטווח של החודש האחרון, כוחות הביטחון והמודיעין לא יעילים, קשיי תקשורת, פשיעת הרחוב גבוהה, לא קיימים יחסים דיפלומטיים עם ישראל.	גבוהה	16

## טבלה להגדרת אפיון רמת סיכון המשלחת והמלצות לרמת אבטחה נדרשת:

אמצעי מזעור לצמצום הסיכון	בסיס נתונים – לאפיון המשלחת	רמת הסיכון שהתקבלה
<p style="text-align: center;">ראה: טבלה להבנת רמת הסיכון הצפוי למשלחת ביעד/המדינה והמלצות לרמת אבטחה נדרשת:</p>	<p>נסיעה של עד 4 ימים ליעד מרכזי אחד ללא נסיעות ומעברים פנימיים, מאופיינת כפרטית ללא פרסום ו/או סממנים ישראלים מובהקים.</p>	1,2
	<p>נסיעה של 4 עד 7 ימים, יעד מרכזי אחד ועד ל 3 מעברים פנימיים, מאופיינת כפרטית ללא פרסום ו/או סממנים ישראלים מובהקים.</p>	3,4
	<p>נסיעה של 7 עד 10 ימים, עד 2 יעדים/מדינות ומעבר של 3 עד 4 יעדים פנימיים, מאופיינת כפרטית ללא פרסום ו/או סממנים ישראלים מובהקים.</p>	6,8
	<p>נסיעה של 10 ימים או יותר, עד 2 יעדים/מדינות ומעבר של 4 יעדים פנימיים ויותר, מאופיינת כפרטית עם צרכים מיוחדים והשתתפות בכנסים, מפורסמת רשמית ובעלת סממנים ישראלים מובהקים.</p>	9,12
	<p>נסיעה של 10 ימים או יותר, עד 2 יעדים/מדינות ומעבר של 4 יעדים פנימיים ויותר, מאופיינת כמקצועית עם צרכים מיוחדים והשתתפות בכנסים ואירועים המוניים, מפורסמת רשמית פרטנית ובעלת סממנים ישראלים מובהקים.</p>	16

## פירוט להגדרת אפיון המשלחת

מהות	מידת הפגיעות	מהות	דרוג המשלחת	מס'
ללא חשש למדפסי קבע, יכולת שליטה גבוהה, המשלחת במהותה אינה בולטת ביעד ומכאן אינה מושכת תשומת לב ועניין ייחודי.	1,2	טווח זמן הנסיעה קצר, מספר המשתתפים נמוך, מאופיינת כסולידית בחתימה נמוכה, לו"ז פשוט לתפעול וישנו ניסיון עבר.	"פשוטה"	1,2
סבירות נמוכה להיווצרות מדפסי קבע, יכולת שליטה טובה, אינה בולטת באופן חריג.	3,4	טווח זמן הנסיעה קצר עד בינוני, מספר המשתתפים בינוני, מאופיינת כישראלית אך סולידית, לו"ז פשוט לתפעול וישנו ניסיון עבר.	"רגילה"	3,4
חשש סביר להיווצרות מדפסי קבע, יכולת השליטה מורכבת, קיימת בולטות ישראלית.	6,12	טווח זמן הנסיעה בינוני, מספר המשתתפים בינוני עד גבוה, מאופיינת כישראלית במהותה, לו"ז מורכב לתפעול וישנו ניסיון.	"מורכבת"	6,12
קיימים מדפסים קבועים, יכולת שב"ש מוגבלת, יכולת שליטה נמוכה, קיימת בולטות ותקשור ישראלית.	16	טווח הנסיעה ארוך, ריבוי יעדים ומעברי מלונות, מספר המשתתפים גבוה, מאופיינת כישראלית במהותה, לו"ז מורכב לתפעול, יעד לא מוכר.	"רגישה"	16

סיכון X = סבירות אומדן הפגיעות (סבירות התממשות התרחיש)	יעלות המענה (1-4)	רמת הסיכון (1-4)	השלכות גורם הסיכון	הסיכון	סיווג גורם הסיכון	הגדרת קריטריון
1	1	1	רמת הקושי וסיווג זמן חילוץ ו/או הגעה אל המשלחת בעת הצורך	מרחק רב מישראל	מיקום	היעד המרכזי
4	2	2	רמת פשיעה ברחוב רמת מוסדות השלטון	מצב כלכלי של האוכלוסייה והמשטר	כלכלי	
4	2	2	רמת סבירות פגיעה ישירה במשלחת או בגזרתה, רמת הפשיעה ושנאת הזרים	טרור, פלילי, אנטישמי	ביטחוני	
1	1	1	יכולת מתן שירותי רפואה בשגרה ובחירום	מצב מוסדות הבריאות	רפואי	
1	1	1	יכולת שמירה על קשר רציף בשגרה ובחירום	מצב טכנולוגית טלפוניה ואינטרנט	תקשורת	
1	1	1	יכולת מתן סיוע ותמיכה בשגרה ובחירום	קשרים דיפלומטיים עם ישראל	דיפלומטי	

פירוט רמת אבטחה נדרשת	רמת אבטחה מומלצת	פירוט הסיכון, רמתו והשלכותיו	סיווג גורם הסיכון	הגדרת קריטריון
<p>המדינה נחשבת כמפותחת וחברה בארגונים עולמיים כגון - OECD/נט"ו ודרוג מסוכנות המדינה בהיבטי ביטחון - פח"ע וטרור נמוך. ביצוע בדיקת יעד כללית, דיווח לנציגות הישראלית והכנת קובץ הנחיות ייעודי.</p> <p>ללא חשש למדפסי קבע, יכולת שליטה גבוהה, המשלחת במהותה אינה בולטת ביעד ומכאן אינה מושכת תשומת לב ועניין ייחוד.</p>	ציון משוכלל	ישנן 2 טיסות סדירות ביום אל היעד, של חברות ישראליות ומספר טיסות של חברות זרות	מיקום	היעד המרכזי
	37	מצב סוציאקונומי של האוכלוסייה המקומית גבוה. כוחות הביטחון המקומיים ברמה גבוה.	כלכלי	
	רמת אבטחה רגילה	ללא אירועים חריגים כנגד קבוצות תיירים ביעד, היו אירועי טרור יחידני "ספונטני" אך לא כנגד קבוצות זרים, לאחרונה יש תגבור כוחות ביעדים תיירותיים.	ביטחוני	
		יש מרפאות ציבוריות ופרטיות, יש קשרים עם רופאים מקומיים, יש שרותי הצלה איכותיים ובתי חולים ציבוריים.	רפואי	
		ישנן 2 טיסות סדירות ביום אל היעד, של חברות ישראליות ומספר טיסות של חברות זרות	תקשורת	
		מצב סוציאקונומי של האוכלוסייה המקומית גבוה. כוחות הביטחון המקומיים ברמה גבוה.	דיפלומטי	